



CHAUFFAGE À DISTANCE

ENERGIE-BOIS

ELECTRICITÉ

---



**26<sup>ème</sup>**  
**Rapport annuel de gestion**

1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025



## **TABLE DES MATIÈRES**

---

Informations relatives à la société.....	- 5 -
Mot du Président .....	- 6 -
Procès-verbal de la 25ème Assemblée générale .....	- 8 -
Rapport du Directeur .....	- 12 -
Situation au 31 décembre.....	- 15 -
Rapport de l'Organe de révision.....	- 16 -
Bilan au 31 décembre .....	- 17 -
Compte de résultat.....	- 18 -
Annexes aux comptes .....	- 19 -
Proposition d'emploi du bénéfice.....	- 24 -
Perspectives .....	- 25 -



## **INFORMATIONS RELATIVES À LA SOCIÉTÉ**

---

La société anonyme Thermoréseau-Porrentruy SA a été inscrite au registre du commerce le 20 mai 1999.

Le siège est à Porrentruy.

La société a pour but la production, le transport et la distribution d'énergie à partir de bois déchiqueté en forêt et de déchets ligneux. Toute autre ressource énergétique peut également alimenter les installations techniques.

### **Conseil d'administration**

Nicoulin Didier	Président	avec signature collective à deux
Gerber Chantal	Vice-Présidente	avec signature collective à deux
Hauser Sébastien	Membre	sans droit de signature
Schaffter François	Membre	avec signature collective à deux
Lazzara Stéphanie	Membre	sans droit de signature
Froidevaux Christian	Membre	sans droit de signature
Meyer Gérard	Membre	sans droit de signature
Wahl Dominique	Membre	sans droit de signature
Theilkaes Alain	Membre	sans droit de signature

En outre, les personnes suivantes peuvent engager la société :

Godinat Manuel	Directeur	avec signature collective à deux
Gigon Mathieu	Fondé de pouvoir	avec signature collective à deux sauf avec le Directeur

FIDAG Jura SA                      Organe de révision

## MOT DU PRÉSIDENT

---

Chers actionnaires,  
Chers partenaires,

L'année 2025 marque une nouvelle étape importante pour Thermoréseau Porrentruy SA. Notre mission demeure inchangée : fournir à la population, aux entreprises et aux institutions ajoulotes une énergie locale, fiable et durable, tout en contribuant activement à la transition énergétique du district. En valorisant les ressources de proximité et en s'appuyant sur un modèle d'économie locale circulaire, nous renforçons l'autonomie énergétique de notre région tout en créant de la valeur ajoutée sur notre territoire. Dans un contexte où le réchauffement climatique impose des choix courageux et structurants, notre rôle n'a jamais été aussi essentiel. Les défis qui se présentent à nous sont nombreux : sécurisation des approvisionnements, adaptation aux évolutions réglementaires, intégration des nouvelles technologies, anticipation des besoins thermiques futurs. À cela s'ajoutent deux enjeux majeurs : la volatilité du prix de l'énergie et la dépendance persistante aux marchés extérieurs, qui rappellent l'importance de renforcer notre autonomie énergétique locale. Le Conseil d'administration s'y consacre avec détermination. Nous avons engagé une réflexion stratégique approfondie afin de garantir que chaque décision prise aujourd'hui renforce la résilience et la pertinence de notre modèle d'affaire pour les décennies à venir.

Cette vision ne peut se construire qu'en cohérence avec celle de notre société sœur, Thermobois SA. Ensemble, nous formons un écosystème énergétique cohérent, capable de mutualiser ses forces, d'optimiser ses investissements et de proposer des solutions intégrées au service de nos clients. Notre ambition est claire : développer une stratégie commune, visionnaire et durable, qui permette à nos deux entités de relever les défis climatiques, économiques et énergétiques avec efficacité et responsabilité.

L'année 2025 a également été marquée par un moment fort : les portes ouvertes de notre magnifique outil de production, organisées à l'automne, qui ont rencontré un succès remarquable. Elles ont permis à la population, aux écoles, aux partenaires et aux autorités de découvrir de près nos installations, de comprendre le fonctionnement du chauffage à distance et d'échanger directement avec nos équipes. Cette forte affluence témoigne de l'intérêt croissant pour les solutions énergétiques locales et de la confiance que la région accorde à notre entreprise.

Dans cette dynamique, la prise de participation dans Énergies du District de Porrentruy SA constitue une étape significative. Elle illustre notre volonté d'agir de manière proactive, de renforcer les synergies locales et de contribuer à une gouvernance énergétique plus intégrée au niveau régional.

Je tiens également à souligner l'excellente santé financière de Thermoréseau-Porrentruy SA. Cette solidité est le fruit d'une gestion rigoureuse, d'une exploitation maîtrisée et de la confiance durable de nos partenaires et clients. Pour autant, le Conseil d'administration reste attentif : chaque investissement est analysé avec soin, car nos ressources sont précieuses et doivent être engagées avec discernement, au service de l'intérêt collectif.

Je remercie chaleureusement l'ensemble de la direction, des collaboratrices et collaborateurs, nos partenaires institutionnels et industriels, ainsi que les membres du Conseil d'administration pour leur engagement constant. Ensemble, nous poursuivons la construction d'un réseau énergétique moderne, responsable et profondément ancré dans l'avenir de notre région.

Cordialement,  
Didier Nicoulin  
Président du Conseil d'administration

# PROCÈS-VERBAL DE LA 25ÈME ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

---

Mercredi 21 mai 2025 à 19h00, à l'aula de l'Oiselier à Porrentruy

## 1. Ouverture de l'Assemblée générale

### *1.a Salutations du Président*

D. Nicoulin, président du Conseil d'administration, ouvre l'Assemblée à 19h, en saluant et en remerciant les personnes présentes.

Les excuses suivantes nous sont parvenues : les communes de Courchavon, Vendlincourt, Haute-Sorne, les entreprises, Ajobéton SA, BKW SA, Crelier SA, JF Pneus SA, Jubin Frères SA, Matériaux Sabag SA, Perrin Fernand SA, Mmes et MM. Balmer Patrick, Baour Francis, Bonvallat Arlette, Choffat Michel, Flückiger Marie-Anne et Paul, Gassmann Véréne et Samuel, Girardin Francis, Juillard Christine, Maillard Luc, Maître Maurice, Maître René, Marques Cassandra, Stocker Irène et Jean-Pierre, Unternäher Francis.

L'assemblée des actionnaires de Thermoréseau-Porrentruy SA ayant été convoquée par annonce dans le Journal officiel et par convocation envoyée à chaque actionnaire peut délibérer valablement.

55 actionnaires détenant 25'791 actions nominatives sont présents ou représentés à cette assemblée.

70.54% du capital-actions est représenté (25'791 actions représentées sur un total de 36'560 actions émises).

L'ordre du jour est accepté à l'unanimité.

### *1.b Nomination du secrétaire de l'Assemblée et des scrutateurs*

Céline Joliat est désignée secrétaire de l'assemblée et assumera la tenue du procès-verbal. Marco Vermeille et Laurent Choulat sont désignés en qualité de scrutateurs.

### *1.c Procès-verbal de l'Assemblée extraordinaire du 28 février 2024*

Personne n'en demandant la lecture, le procès-verbal est accepté à l'unanimité.

## 2. Rapport d'activité et comptes annuels

### **2.a Rapport de gestion**

D. Nicoulin remercie le Conseil d'administration ainsi que les collaborateurs de Thermoréseau, en particulier M. Gigon, pour la bonne collaboration et le travail fourni durant le voyage de M. Godinat.

M. Godinat informe que, durant le dernier exercice (18 mois), 35 nouveaux raccordements ont été réalisés. Il précise que la cadence se stabilise. L'hôpital, consommateur de 1'600 kW, a été raccordé. La dépendance au mazout a été très faible. L'hiver 2023-2024 ayant été doux, la quantité de kWh vendus a toutefois augmenté grâce à l'hôpital. La production d'électricité a atteint un nouveau record. Thermoréseau-Porrentruy SA fournit environ 18 % de l'électricité consommée à Porrentruy.

Le cash-flow s'élève à 4,5 millions sur 18 mois. Le remboursement de la dette bancaire, liée à la construction de la centrale, interviendra dans les prochaines

années. Malgré un frein à l'investissement il y a pour projet l'optimisation de la centrale de Roche de Mars et l'assainissement de celle de Bellevue.

En 2032, Thermoréseau-Porrentruy SA n'aura plus de dettes. Le cash-flow restant stable, la capacité d'investissement sera alors renforcée.

Le Conseil d'administration décidera éventuellement de distribuer un dividende aux actionnaires. Son financement pourrait provenir des contributions des clients raccordés, des liquidités ou de fonds étrangers (LIM, LPR).

M. Godinat relève que la diminution des dépenses énergétiques résulte de la mise en service des panneaux photovoltaïques (automne 2023) et de la turbine. Le système de bois-énergie développé avec Thermobois est reconnu. Toutefois, la forte demande exerce une pression croissante sur ce secteur. Des pistes de diversification devront être étudiées.

M. Gigon indique que les 35 nouveaux raccordements représentent une puissance de 2'800 kW, ce qui est satisfaisant dans le contexte financier actuel. Il présente les projets de densification et d'extension du réseau.

L'hôpital, raccordé en septembre 2024, dispose d'un échangeur de 2'000 kW remplaçant deux chaudières. Une station de séparation hydraulique (SSH) a été construite pour relever la pression et permettre l'alimentation de l'hôpital. Il précise que l'extension de la route de Bure a été réalisée, pour un coût de 2,5 millions (génie civil et technique). Ce chantier a permis également le raccordement de Mme Marie-Thérèse Godinat (599ème) et de M. Manuel Godinat (600ème).

Dans le secteur de Lorette, un nouveau bras de conduites a été posé afin de raccorder deux immeubles et, à terme, d'alimenter les Grandes-Vies. La chapelle a également été raccordée.

En vieille ville, une liaison hydraulique entre la rue du 23 Juin et la rue Pierre-Péquignat a été réalisée. Une optimisation et une réfection ont été effectuées à la place des Bennelats. La densification est désormais prioritaire dans ce secteur. Enfin, une déviation a été créée pour l'usine Lang, afin de permettre le raccordement de l'extension de l'usine prévu dans l'année.

## **2.b Présentation des comptes de l'exercice 2023/2024 (18 mois)**

Les comptes sont passés en revu par D. Nicoulin.

Ils sont acceptés à l'unanimité.

P. Eggertswyler, maire de Porrentruy, demande l'impact pour Thermoréseau des nouvelles redevances (cantonale et communale) sur l'électricité. Ce à quoi M. Godinat répond qu'en considérant le besoin annuel d'un peu moins de 1 million de kWh-électriques sur le réseau, les nouvelles redevances qui s'appliquent depuis le 1er janvier 2025 représentent environ CHF 15'000.-/an. P. Eggertswyler est satisfait de la réponse.

## **2.c Rapport de l'organe de révision**

G. Bandelier, représentant de FIDAG Jura SA lit le premier paragraphe de l'organe de révision ainsi que la conclusion. Par cela, il atteste que la fiduciaire a validé les comptes.

## **2.d Approbation des comptes au 31 décembre 2024**

Le Conseil d'administration propose d'approuver les comptes ainsi que l'affectation du bénéfice, soit une attribution de CHF 3'000.- à la réserve générale. Le solde à reporter à nouveau s'élève à CHF 56'487.-.

Les comptes et la proposition d'affectation du bénéfice sont acceptés à l'unanimité par l'assemblée.

## **3. Décharge au conseil d'administration**

Le conseil d'administration reçoit décharge pour le travail effectué durant l'exercice par l'assemblée.

## **4. Elections statutaires**

L'assemblée accepte à l'unanimité la reconduction de l'organe de révision, FIDAG Jura SA pour l'exercice 2025.

## **5. Projets en cours**

### **5.a Extensions du réseau**

Les mots clés pour cette année et celles à venir est la densification et la diversification.

Selon Énergie-bois Suisse, la consommation nationale de bois-énergie s'élève déjà à 5 millions de mètres cubes, avec une marge résiduelle d'environ 1 million, voire moins. Il est donc recommandé d'optimiser les ressources existantes plutôt que d'en importer à des coûts plus élevés. Les investissements actuels sont jugés importants, mais permettront des économies futures. Il convient de trouver un équilibre entre énergie et financement. Un mandat a été confié afin d'évaluer d'autres sources rentables à Porrentruy. À titre d'exemple, un chauffage à distance fonctionnant au CO<sub>2</sub> existe à Sion. Ce système utilise l'évaporation du gaz, via l'énergie d'un lac, par l'intermédiaire d'une pompe à chaleur, et permet à la fois de chauffer et de climatiser.

La STEP de Porrentruy pourrait offrir une possibilité similaire, l'eau étant à bonne température. Sa proximité avec la zone industrielle représenterait un atout, notamment pour les entreprises nécessitant une climatisation. L'utilisation de conduites flexibles, permettrait de franchir des routes avec davantage de facilité.

### **5.b Centrales thermiques**

Le projet de chauffage à distance de Courgenay est toujours en réflexion. Le prix de revient est jugé intéressant, mais le coût initial s'élève à plusieurs millions de francs. C'est là que l'Énergie du district de Porrentruy (EDP SA) peut entrer en jeu. Il permet de faciliter ce type de projet pour les entités régionales, en apportant des solutions, des moyens humains ou financiers. M. Godinat suit personnellement ce dossier. Thermoréseau et Thermobois investiront chacun CHF 50'000.-.

Un autre projet majeur est le projet « 3T », commun à Thermoréseau et Thermobois. Bien que les deux sociétés collaborent depuis 26 ans, une clarification de leur vision commune est jugée nécessaire. Elles restent deux entités distinctes mais complémentaires : Thermobois se concentre sur la production de copeaux, tandis que Thermoréseau se consacre à la production

d'énergie. Les questions du but, du prix et des modalités de cette collaboration ont été discutées lors d'une séance de travail conjointe des deux Conseils d'administration. D'autres séances suivront.

Enfin, M. Godinat informe l'assemblée que des portes ouvertes auront lieu du 12 au 14 septembre, en parallèle avec la Journée du bois. Il conclut en remerciant les membres du Conseil d'administration, le président D. Nicoulin ainsi que M. Gigon pour leur soutien lors de son voyage.

## **6. Clôture de l'assemblée**

D. Nicoulin remercie tout le monde et invite tous les actionnaires et participants à partager le verre de l'amitié et clôt l'Assemblée à 20h07.

Porrentruy, le 21 mai 2025

La rédactrice du procès-verbal : Céline Joliat

# RAPPORT DU DIRECTEUR

---

## Fonctionnement des centrales

L'exercice 2025 se distingue comme une année particulièrement solide pour Thermoréseau, tant sur le plan des performances énergétiques que de la fiabilité de nos installations. Malgré l'ancienneté de certaines infrastructures – notamment à la Centrale de Bellevue et les dix années d'exploitation de la première chaudière bois de Roche de Mars – nos équipements ont démontré une robustesse exemplaire.

Nous avons franchi un cap significatif en dépassant pour la première fois les 50 millions de kWh de chaleur vendus (contre 46,5 millions en 2024), dans un contexte pourtant marqué par une période seulement 3% plus froide. La production électrique suit cette même dynamique positive, avec un nouveau record de plus de 9,3 millions de kWh produits. Par ailleurs, l'installation de séchage de Thermobois a connu une progression marquée de ses besoins, confirmant la pertinence et l'attractivité de nos infrastructures.

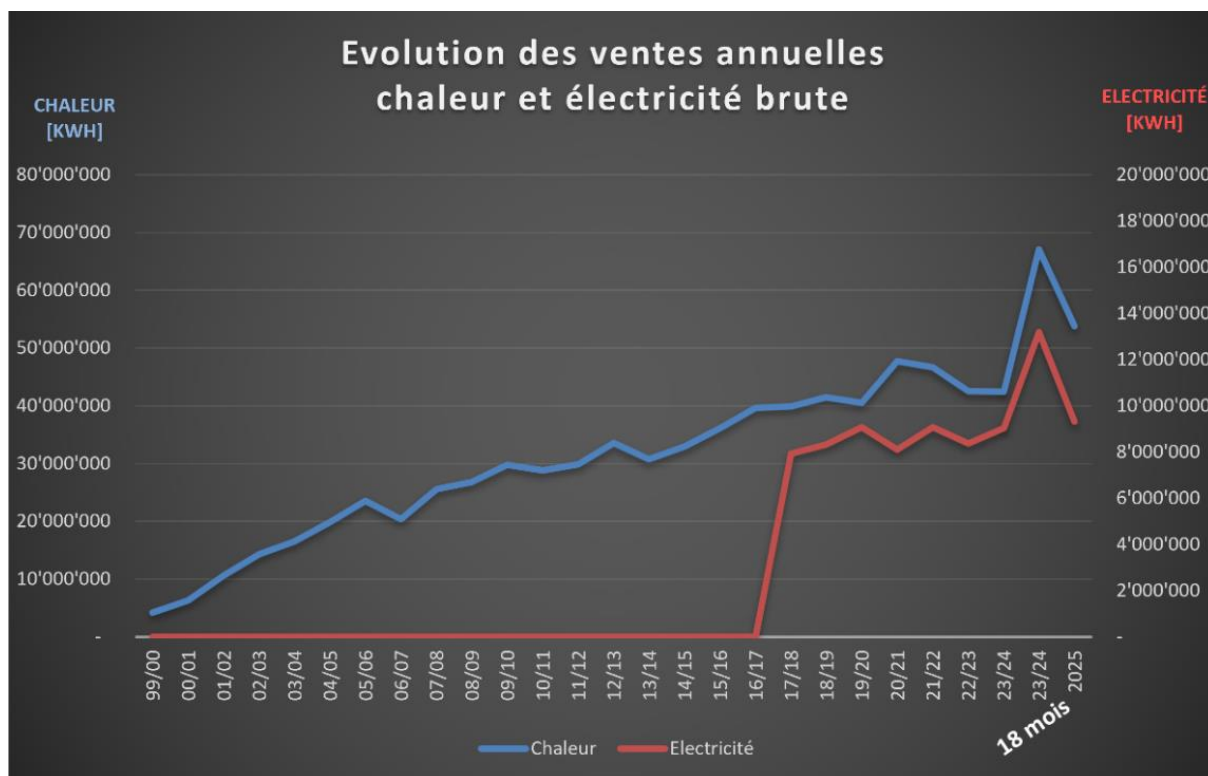
Ces excellents résultats ont été obtenus tout en maintenant une consommation de mazout extrêmement faible, inférieure à 0,2 % de nos besoins totaux – un niveau qui constitue très probablement une référence à l'échelle nationale pour un réseau de cette envergure. Cette performance témoigne de notre engagement constant en faveur d'une production énergétique durable et maîtrisée.

La fiabilité globale de nos installations repose en grande partie sur la qualité du suivi et des interventions de nos équipes techniques, dont l'expertise permet d'optimiser en continu l'exploitation de nos outils, y compris huit ans après la mise en service de la turbine, qui continue de délivrer des performances optimales.

S'agissant de la Centrale de Bellevue, mise en service en 1999-2001, nous sommes conscients des enjeux liés à son futur assainissement. Toutefois, l'état actuel des installations, conjugué à un entretien rigoureux, nous permet d'aborder les prochaines années avec sérénité. Le risque technique, bien réel dans tout outil industriel de cet âge, est aujourd'hui maîtrisé et pleinement intégré dans notre gestion. Le cas échéant, un incident resterait sans impact majeur pour la solidité financière de la société. Une attention soutenue continuera néanmoins d'être portée à cette installation stratégique.

Enfin, la dynamique commerciale reste très favorable, portée à la fois par des conditions climatiques en fin d'année et par les nouveaux raccordements réalisés en 2023 et 2024, qui contribuent pleinement à la croissance de nos volumes de chaleur distribués.

Dans ce contexte, Thermoréseau aborde l'avenir avec confiance, fort d'infrastructures éprouvées, d'équipes engagées et d'une trajectoire de développement cohérente et durable.



Au total, les installations ont brûlé environ 103'000 m<sup>3</sup> de bois déchiqueté régional. Grâce au Thermoréseau, en 2025, plus de 5.8 millions de litres de mazout ont été substitués par l'énergie-bois régionale sur le territoire communal de Porrentruy et Fontenais. Ce sont par ailleurs 15'600 tonnes de CO<sub>2</sub> qui ont été épargnées à notre atmosphère. En parallèle, nous avons su produire de l'électricité renouvelable, en bande, pour l'équivalent de plus de 2'500 ménages.

L'année dernière correspondait également, à quelques mois près, aux 25 ans de notre société. Cet anniversaire a ainsi été marqué par la mise sur pied de nos Portes Ouvertes 2025, en lien étroit avec notre société-sœur Thermobois, le label Bois Suisse, l'Association Jurassienne du Personnel Forestier et Lignum Jura. Cet évènement qui s'est déroulé sur près de quatre jours a nécessité une préparation exemplaire de l'ensemble des équipes. Ainsi, 720 élèves et plus de 2'200 visiteurs ont pu découvrir nos installations. L'évènement visait à valoriser notre savoir-faire, nos métiers et nos engagements durables et régionaux, tout en renforçant notre visibilité auprès du public, des partenaires et des clients. L'objectif était également de sensibiliser à la filière forêt-bois et de susciter des vocations, tout en fédérant nos collaborateurs autour d'un évènement porteur de sens. Les retours que nous avons eus ont pu confirmer que ces objectifs ont été atteints.

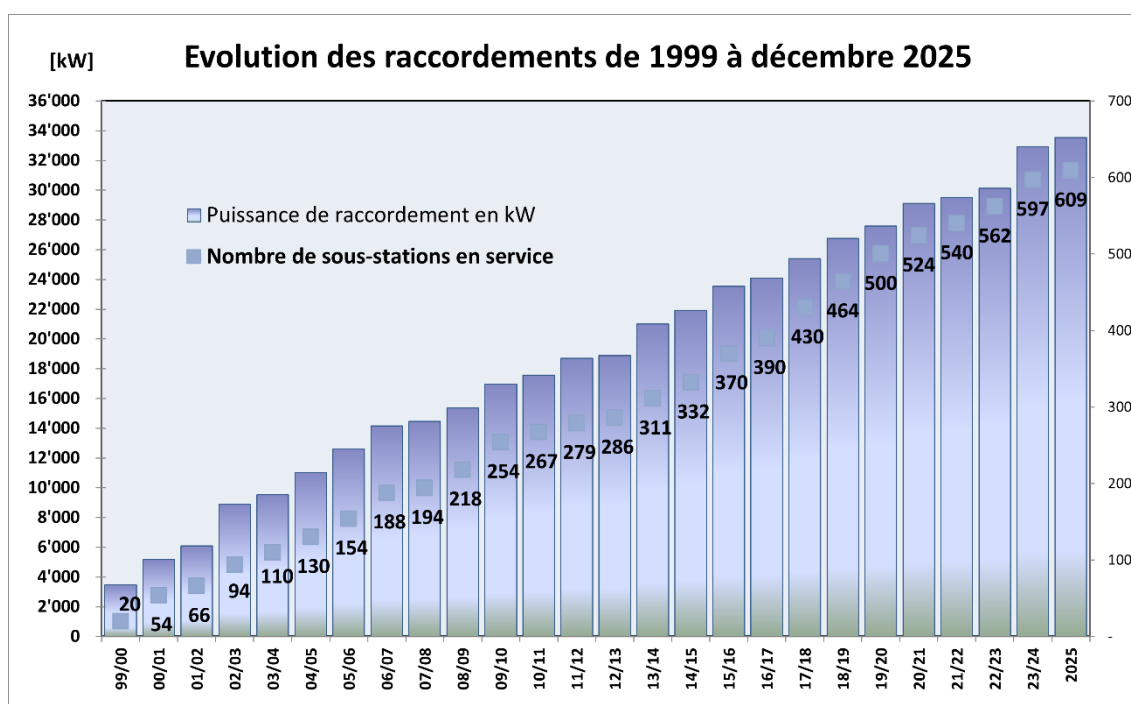
## Chauffage à distance (réseau)

L'exercice 2023/2024, qui s'étendait sur 18 mois, avait été marqué par un volume élevé de 35 nouveaux raccordements, dont celui de l'hôpital, ayant significativement contribué à l'augmentation des ventes. Comme indiqué dans le précédent rapport de gestion, la priorisation des projets, dans un contexte de capacité d'investissement limitée par d'importants remboursements bancaires, nous a conduits à privilégier des raccordements de densification plutôt que de grandes extensions.

Ainsi, en 2025, seuls 12 nouveaux bâtiments ont été raccordés au Thermoréseau, principalement de taille modeste, à l'exception notable de l'extension Nord de l'entreprise Lang. Parallèlement, des travaux importants réalisés sur des bâtiments déjà raccordés ont permis d'assainir leur sous-station, renforçant ainsi la confiance des clients pour les 25 prochaines années.

Il convient de rappeler que les premiers clients du Thermoréseau ont été raccordés en 1999 pour une durée contractuelle de 30 ans. Les premières échéances approchent désormais, marquant une étape importante dans l'évolution du réseau.

Le graphique ci-dessous présente le développement continu du réseau de chaleur à travers Porrentruy et Fontenais. Ces chiffres donnent toujours le vertige lorsqu'on se rappelle qu'en 1999, il était imaginé de raccorder une petite centaine de bâtiments. Finalement, ce sont 6 fois plus de bâtiments qui sont branchés à notre réseau de chaleur et qui profitent d'une chaleur renouvelable et régionale.



## SITUATION AU 31 DÉCEMBRE

		<b>2025</b>		<b>2024</b>
		(12 mois)		(18 mois)
Total des investissements, hors TVA (CHF)		<u>90'336'214</u>		<u>89'011'122</u>
<i>dont :</i>	- Bâtiments :	7'812'105		7'812'105
	- Installations techniques :	17'297'700		17'297'700
	- Réseau et s/stations :	53'037'260		51'793'052
	- Honoraires :	12'176'715		12'095'831
	- Terrain :	12'434		12'434
Taxes de raccordement encaissées (CHF)		17'007'900		16'706'077
Puissance des chaudières-bois (kW)		17'900		17'900
Puissance du mazout à Bellevue (kW)		6'400		6'400
Puissance du mazout à Roche de Mars (kW)		4'800		4'800
Longueur du réseau (m)		28'052		27'892
Nombre de racc. en service (unités)		609		597
Puissance souscrite par les abonnés (kW)		33'535		32'915
<b><i>Durant l'exercice</i></b>				
Production de chaleur revalorisée (kWh)		62'483'047		77'213'887
Ventes de chaleur (kWh)		53'837'405		67'067'928
Part de la chaleur produite par le CCF		58.9%		62.6%
Part de chaleur détruite par le CCF		15.6%		15.5%
Production d'élect. brute (kWh <sub>él</sub> )		9'307'084		13'191'987
Injection nette d'élec. (kWh <sub>él</sub> )		7'678'294		11'025'056
Production de chaleur par le bois		99.8%		99.7%
Consommation de bois déchiqueté (m <sup>3</sup> c)		103'181		132'011
<b>Cash-flow (CHF)</b>		<b>3'393'264</b>		<b>4'125'809</b>

# . Rapport de l'Organe de révision

---



GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT

à l'assemblée générale des actionnaires de

**THERMORÉSEAU - PORRENTROY S.A. – PORRENTROY**

---

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Thermoréseau - Porrentruy S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDAG Jura SA

**Guillaume Bandelier**  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

**Guillaume Theubet**  
Réviseur agréé

Delémont, le 19 mars 2026

Exemplaire numérique



FIDAG Jura SA  
www.fidag-jura.ch

Rue de la Jeunesse 2  
CH - 2800 Delémont

T 032 423 47 47  
jura@fidag-jura.ch

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE

<b>Actif (en CHF)</b>	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Trésorerie		163'276	89'367
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1	395'224	301'464
Autres créances à court terme		63'613	39'960
Stocks et prestations de services non facturées	2	212'000	191'000
Actifs de régularisation	3	506'557	564'513
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>1'340'670</b>	<b>1'186'303</b>
Immobilisations financières	4	50'200	200
Immobilisations corporelles	5	31'338'588	33'630'728
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>31'388'788</b>	<b>33'630'928</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>32'729'458</b>	<b>34'817'232</b>
<b>Passif (en CHF)</b>	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	6	1'169'964	1'572'438
Dettes à court terme portant intérêt	7	1'512'160	1'162'160
Autres dettes à court terme	8	2'223'491	2'450'968
Passifs de régularisation		73'000	54'148
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>		<b>4'978'615</b>	<b>5'239'713</b>
Dettes à long terme portant intérêt	9	16'853'172	18'365'332
Autres dettes à long terme	10	1'668'000	2'009'500
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>18'521'172</b>	<b>20'374'832</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>23'499'787</b>	<b>25'614'545</b>
Capital-actions		9'140'000	9'140'000
Réserve légale issue du bénéfice		6'200	3'200
Résultat reporté de l'exercice précédent	11	39'607	16'177
Propres parts du capital	12	-17'072	-192
Réserves propres parts du capital		17'072	192
Résultat de l'exercice		43'864	43'309
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>9'229'671</b>	<b>9'202'687</b>
<b>Total du passif</b>		<b>32'729'458</b>	<b>34'817'232</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

en CHF	Annexe	2025 <i>(365 jours)</i>	2024 <i>(550 jours)</i>
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	13	8'112'272	10'565'517
Autres produits d'exploitation	14	53'556	81'999
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>8'165'828</b>	<b>10'647'516</b>
Charges de matériel, marchandises et prestations	15	-4'160'490	-5'381'715
Autres charges d'exploitation	16	-215'470	-293'055
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-4'375'961</b>	<b>-5'674'770</b>
<b>Résultat d'exploitation brut (EBITDA)</b>		<b>3'789'868</b>	<b>4'972'746</b>
Corrections de valeurs sur actif mobilisé	17	13'000	-28'000
Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé	18	-3'349'400	-4'082'500
<b>Total des amortissements et corrections de valeurs</b>		<b>-3'336'400</b>	<b>-4'110'500</b>
<b>Résultat d'exploitation net (EBIT)</b>		<b>453'468</b>	<b>862'246</b>
Résultat financier	19	-430'267	-757'570
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	20	46'500	-26'108
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>69'701</b>	<b>78'568</b>
Impôts directs		-25'837	-35'259
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>43'864</b>	<b>43'309</b>

# ANNEXES AUX COMPTES

## Annexe

### 1. Principes

#### Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

La comparabilité des comptes est assurée par la permanence de la présentation des comptes et des méthodes d'évaluation.

#### Principe de continuité de l'exploitation

Les comptes annuels de l'exercice sont évalués selon le principe de la continuité de l'exploitation (going concern).

### 2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

	31.12.2025	31.12.2024
<b>1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b> (en CHF)		
Créances envers débiteurs suisses	425'570	375'101
Créances envers actionnaires (Thermobois S.A.)	44'654	14'363
Provision pour pertes sur débiteurs suisses	-75'000	-88'000
	<b>395'224</b>	<b>301'464</b>
<b>2 Stocks et prestations de services non facturées</b> (en CHF)		
Stock bois-énergie	152'000	140'000
Stock mazout	60'000	51'000
	<b>212'000</b>	<b>191'000</b>
<b>3 Actifs de régularisation</b> (en CHF)		
Produits de la vente d'électricité à recevoir	494'562	544'692
Actifs transitoires envers tiers	11'995	19'821
	<b>506'557</b>	<b>564'513</b>
<b>4 Immobilisations financières</b> (en CHF)		
Titres	50'200	200
	<b>50'200</b>	<b>200</b>

## Annexe

<b>5 Immobilisations corporelles</b>	<b>01.01.</b>	<b>Entrées</b>	<b>Sorties</b>	<b>Amort.</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>(en CHF)</b>					
Mobilier	9'429	0	0	-2'400	7'029
Informatique	19'118	8'607	0	-16'600	11'126
Matériel d'exploitation	1'068	0	0	-400	668
Installations techniques (centrales)	17'297'700	0	0	0	17'297'700
Installations en leasing	512'642	25'383	0	0	538'025
Réseau (génie civil, conduites)	34'732'197	488'152	0	0	35'220'349
Installations externes (sous-stations)	17'060'855	756'057	0	0	17'816'912
Honoraires et frais d'acquisition	12'095'831	80'885	0	0	12'176'715
Fonds d'amortissement	-35'592'300	0	0	-3'330'000	-38'922'300
Taxes de raccordement	-16'706'077	-301'823	0	0	-17'007'900
Subventions fédérales et cantonales	-3'624'273	0	0	0	-3'624'273
Immeubles d'exploitation	7'812'105	0	0	0	7'812'105
Terrain	12'434	0	0	0	12'434
	<b>33'630'728</b>	<b>1'057'260</b>	<b>0</b>	<b>-3'349'400</b>	<b>31'338'588</b>

Le fonds d'amortissement comprend les amortissements des installations techniques, des installations en leasing, du réseau, des installations externes, des honoraires et frais d'acquisition ainsi que des immeubles d'exploitation.

<b>6 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Dettes envers des fournisseurs	413'842	908'752
Dettes envers des actionnaires (Thermobois S.A.)	756'123	663'686
	<b>1'169'964</b>	<b>1'572'438</b>

<b>7 Dettes à court terme portant intérêt</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Crédits bancaires (échéance court terme des dettes à long terme)	1'450'000	1'100'000
Leasing (échéance court terme des dettes à long terme)	62'160	62'160
	<b>1'512'160</b>	<b>1'162'160</b>

<b>8 Autres dettes à court terme</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Dettes envers des tiers (emprunts LIM et LPR)	341'500	696'000
Avances de clients	1'881'991	1'754'968
	<b>2'223'491</b>	<b>2'450'968</b>

## Annexe

<b>9 Dettes à long terme portant intérêt</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Crédits bancaires	11'950'000	13'100'000
Hypothèques	4'750'000	5'050'000
Leasing	153'172	215'332
	<b>16'853'172</b>	<b>18'365'332</b>

<b>10 Autres dettes à long terme</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Autres dettes envers des tiers (emprunts LIM et LPR)	1'668'000	2'009'500
	<b>1'668'000</b>	<b>2'009'500</b>

<b>11 Résultat reporté de l'exercice précédent</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
<b>Solde au 01.01.</b>	16'177	15'530
Report du résultat de l'exercice précédent	43'309	748
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	-3'000	-100
Attribution à la réserve pour propres parts du capital	-16'880	0
<b>Solde au 31.12.</b>	<b>39'607</b>	<b>16'177</b>

<b>12 Propres parts du capital</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
<b>Solde au 01.01.</b>	192	192
Achats	16'880	0
<b>Solde au 31.12.</b>	<b>17'072</b>	<b>192</b>

Sur l'exercice 2025, 211 actions ont été achetées et 54 actions ont été reprises à titre gratuit. Le prix des actions achetées était de CHF 80 chacune. Au 31.12.2025, Thermoréseau - Porrentruy S.A. détient 268 actions propres (31.12.2024 : 3). Ces actions ont été réévaluées à leur coût historique. Le nombre d'actions détenues représente un pourcentage de capital de 0.7330% (31.12.2024 : 0.0082%).

<b>13 Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Produits des ventes de chaleur	5'975'312	7'694'895
Produits des ventes d'électricité	1'874'887	2'699'975
Produits des ventes de certificats CO <sup>2</sup>	371'400	331'300
Réduction sur ventes	-109'326	-160'653
	<b>8'112'272</b>	<b>10'565'517</b>

## Annexe

<b>14 Autres produits d'exploitation</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Locations	52'260	80'613
Produits divers	1'296	1'386
	<b>53'556</b>	<b>81'999</b>
<b>15 Charges de matériel, marchandises et prestations</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Charges de matières et marchandises	-2'897'025	-3'699'101
Entretien et réparations des immobilisations corporelles	-339'956	-454'583
Charges pour prestations de tiers	-720'022	-929'259
Charges d'énergie électrique	-203'488	-298'772
	<b>-4'160'490</b>	<b>-5'381'715</b>
<b>16 Autres charges d'exploitation</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Charges de locaux	-40'157	-61'120
Charges d'administration et d'informatique	-56'787	-86'899
Charges d'assurances	-72'359	-104'637
Charges de publicité et représentation	-46'167	-40'399
	<b>-215'470</b>	<b>-293'055</b>
<b>17 Corrections de valeurs sur actif mobilisé</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Variation de la provision pour pertes sur créances	13'000	-28'000
	<b>13'000</b>	<b>-28'000</b>
<b>18 Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Mobilier	-2'400	-3'200
Informatique	-16'600	-28'600
Matériel d'exploitation	-400	-700
Installations, équipements et immeubles d'exploitation	-3'330'000	-4'050'000
	<b>-3'349'400</b>	<b>-4'082'500</b>

## Annexe

<b>19 Résultat financier</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Produits financiers	1'484	2'562
Charges financières	-431'751	-760'132
	<b>-430'267</b>	<b>-757'570</b>

<b>20 Résultat exceptionnel, unique ou hors période</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	46'500	289
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	0	-26'397
	<b>46'500</b>	<b>-26'108</b>

Les produits exceptionnels de l'exercice sous revue sont liés au gain sur la vente d'une immobilisation.  
Les charges exceptionnelles de l'exercice précédent concernent des pertes sur débiteurs datant d'exercices antérieurs.

### 1. Informations complémentaires

#### 1 Emplois à plein temps

Comme pour l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

<b>2 Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés d'une réserve de propriété</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>		
Débiteurs "abonnements"	398'050	298'206
Produits de la vente d'électricité à recevoir (actifs transitoires)	494'562	544'692
Immeubles	7'824'539	7'824'539
Installations en leasing	538'025	512'642
	<b>9'255'175</b>	<b>9'180'079</b>

Des cédules hypothécaires d'une valeur totale de CHF 10'000'000 ont été données en garantie des prêts octroyés.

#### 3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement significatif postérieur à la date de clôture n'a été identifié.

# PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

---

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Résultat reporté de l'exercice précédent	56'487	16'177
Variation de la réserve sur propres parts de capital	-16'880	0
Résultat de l'exercice	43'864	43'309
<b>A disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>83'471</b>	<b>59'487</b>
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	3'000	3'000
<b>Utilisation proposée par le Conseil d'administration</b>	<b>3'000</b>	<b>3'000</b>
<b>Report à nouveau</b>	<b>80'471</b>	<b>56'487</b>

## PERSPECTIVES

---

Cette rubrique permet d'informer des travaux ou des événements qui sont intervenus durant la période qui court de la fin de l'exercice sous revue, jusqu'à la date de rédaction du présent rapport. Nous abordons également les projets en cours de réflexions.

### Travaux et projets en cours

Les résultats financiers confirment la solidité de notre société. Toutefois, le niveau planifié des amortissements bancaires limite notre capacité à financer de nouvelles extensions du réseau, par exemple aux Grandes-Vies. Malgré cela, une gestion rigoureuse nous permet de maintenir une marge de manœuvre pour de petits projets ciblés, dans un contexte où la demande pour notre offre reste soutenue. Pour 2026, dix nouveaux raccordements sont prévus, dont quatre bâtiments locatifs au chemin de La Colombière. Des travaux préparatoires seront également lancés pour l'assainissement de l'école Stockmar et le raccordement de sa double halle sportive.

Par ailleurs, la société amorce une diversification de ses activités via sa participation dans Énergies du District de Porrentruy SA. Un partenariat a été mis en place afin d'accompagner les entreprises régionales dans l'optimisation de leurs installations énergétiques, notamment électriques. Un ingénieur, engagé à 40 %, viendra soutenir ce développement. Dans ce cadre, un ingénieur, engagé à 40 %, viendra renforcer les compétences internes afin de développer cette nouvelle offre de services à forte valeur ajoutée.

En début d'année 2025, le Conseil d'administration de Thermoréseau-Porrentruy SA s'est réuni afin d'aborder les enjeux stratégiques à long terme. Dans un contexte d'évolution du secteur énergétique et des modes d'approvisionnement, il est essentiel d'anticiper les mutations à venir et de définir des orientations claires pour la société.

La direction a ainsi élaboré une base de réflexion structurée, comprenant un diagnostic stratégique de la situation actuelle, tant interne qu'externe, ainsi que l'identification des principales forces et axes d'amélioration. Sur cette base, des priorités stratégiques ont été définies afin de guider le développement futur de notre entreprise, en lien étroit avec Thermobois SA.

Ces travaux permettent de poser les bases de l'organisation et des moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés, dans le respect des intérêts des actionnaires. Des séances de travail réunissant la Direction et le Conseil d'administration se sont tenues début 2026 pour présenter et discuter ces éléments. Les réflexions se poursuivront dans les prochains mois et seront présentées lors d'une prochaine assemblée.